



AKMENĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS TARYBA

**SPRENDIMAS
DĖL PRITARIMO AKMENĖS RAJONO SOCIALINIŲ PASLAUGŲ NAMŲ
2022 METŲ VEIKLOS ATASKAITAI**

2023 m. kovo 13 d. Nr. T- 56

Naujoji Akmenė

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 16 straipsnio 3 dalies 2 punktu, Akmenės rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamento, patvirtinto Akmenės rajono savivaldybės tarybos 2019 m. gruodžio 23 d. sprendimu Nr. T-263 „Dėl Akmenės rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamento patvirtinimo“ 130 punktu, Akmenės rajono savivaldybės taryba **n u s p r e n d ž i a** pritarti Akmenės rajono socialinių paslaugų namų 2022 metų veiklos ataskaitai (pridedama).

Šis sprendimas gali būti skundžiamas Lietuvos Respublikos administracinių ginčų komisijos Šiaulių apygardos skyriui arba Regionų apygardos administracinio teismo Šiaulių rūmams Lietuvos Respublikos administracinių bylų teisenos įstatymo nustatyta tvarka.

Savivaldybės meras

Vitalijus Mitrofanovas

AKMENĖS RAJONO SOCIALINIŲ PASLAUGŲ NAMŲ 2022 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

I. INFORMACIJA APIE VADOVĄ

Sigita Kupstienė, Akmenės rajono socialinių paslaugų namų (toliau – Socialinių paslaugų namai) direktorė atlieka direktoriaus pareigas nuo 2022 m. gegužės 2 d. Iki 2022 m. balandžio 29 d. Socialinių paslaugų namų laikinai direktoriaus pareigas ėjo direktoriaus pavaduotoja socialiniams reikalams Aurelija Laurinaitienė. S. Kupstienė 2022 m. kėlė kvalifikacija: 2022-05-20 6 ak. val. „Socialinių paslaugų kokybės kultūra keičiančios patirtys“, 2022-05-24 8 ak. val. „Klientų aptarnavimo kokybės gerinimas. Sudėtingų bendravimo situacijų valdymas“, 2022 m. rugpjūčio 22 d.- spalio 19 d. dalyvavo 16 ak. val. trukmės supervizijų įstaigų vadovams procese, 2022-11-23 8 ak. val. „Situacinė lyderystė“. 2022-06-21 išlaikė darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais žinių tikrinimo testą pagal „(1) Darbdavio, darbdaviui atstovaujančio asmens mokymo darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais programą“. Nuo 2022 m. gegužės mėnesio Savivaldybių socialinės globos įstaigų vadovų asociacijos narė.

*Skyriaus įvertinimas

II. PATEIKTI PASIŪLYMAI SAVIVALDYBEI DĖL ĮSTAIGOS VEIKLOS TOBULINIMO

1. Kreiptasi į Savivaldybę su pasiūlymais.

- 2022 m. birželio 14 d. Akmenės rajono savivaldybei pateiktas raštas Nr. S-282 “Dėl didžiausio leistino pareigybės skaičiaus nustatymo”, kuriuo prašoma įsteigti papildomus 3 naujus etatus įstaigoje.
- 2022 m. rugpjūčio 8 d. Akmenės rajono savivaldybei pateikta raštas Nr. S-355 “Dėl integralios pagalbos asmens namuose teikimo”, kuriuo prašoma lėšų iš savivaldybės biudžeto skyrimo integralios pagalbos teikimui rugsėjo-gruodžio mėn., suma 11856,00 Eur.
- 2022 m. spalio 19 d. Akmenės rajono savivaldybei pateikta raštas Nr. S-496 “Dėl didžiausio leistino pareigybės skaičiaus nustatymo”, kuriuo prašoma įsteigti papildomai 1 naują etatą - individualios priežiūros darbuotoją (asmeninį asistentą).
- 2022 m. gruodžio 8 d. Akmenės rajono savivaldybei pateikta raštas Nr. S-588 “Dėl asmeninės pagalbos vienos valandos kainos patvirtinimo”, kuriuo prašoma padidinti asmeninės pagalbos 1 (vienos) valandos kainą - 9,50 Eur.
- 2022 m. gruodžio 8 d. Akmenės rajono savivaldybei pateikta raštas Nr. S-589 “Dėl pagalbos į namus paslaugos 1 (vienos) valandos kainos patvirtinimo”, kuriuo prašoma padidinti pagalbos į namus 1 (vienos) valandos kainą - 8,50 Eur.
- 2022 m. gruodžio 9 d. Akmenės rajono savivaldybei pateikta raštas Nr. S-593 “Dėl socialinės globos kainų 2023 metams”, kuriuo prašoma nuo 2023 m. sausio 1 d. nustatyti padidintas ilgalaikės ir trumpalaikės socialinės globos paslaugų kainas.

*Skyriaus įvertinimas

III. PAREIGYBIŲ SKAIČIUS

Pareigybių skaičius (darbo krūvis, etatai)	Administracija (valdymas: vadovai, pavaduotojai, skyrių vedėjai)		Ūkinė veikla (ūkvedžiai, sargai, vairuotojai, valytojai ir pan.)		Kiti darbuotojai		Dienos socialinė globa (Integrali pagalba)		Asmeninė pagalba		Iš viso	
	<i>Palyginimas: sausio 1 d. ir gruodžio 31 d.</i>		<i>Palyginimas: sausio 1 d. ir gruodžio 31 d.</i>		<i>Palyginimas: sausio 1 d. ir gruodžio 31 d.</i>		<i>Palyginimas: sausio 1 d. ir gruodžio 31 d.</i>		<i>Palyginimas: sausio 1 d. ir gruodžio 31 d.</i>		<i>Palyginimas: sausio 1 d. ir gruodžio 31 d.</i>	
Patvirtinta Taryboje	5	5	20,5	17,5	50,7	51,7	8,2	9,2	4	4	88,4	87,4
Užimta pareigybių	3	5	20,5	17,5	50,3	51,3	7,75	8,75	2	3	83,55	85,55
Darbuotojų skaičius	3	5	22	19	48	49	8	9	2	3	84	86
Iš jų dirba keliose pareigose	-	-	1	1	1	1	4	4	-	-	6	6

*Skyriaus įvertinimas

IV. VEIKLOS ĮGYVENDINIMAS

(pagrindinės veiklos organizavimas įgyvendinant Strateginiame veiklos plane iškeltus uždavinius)

Eil. Nr.	Iškelti uždaviniai (pagal sritis pildo Administracijos atitinkamas skyrius)	Pagrindinės veiklos (ugdymas, kultūrinė, socialinė veikla) priemonės	Siekiamas rodiklis	Pasiiektas rodiklis (palyginimas su ankstesniais metais (jeigu priemonė tęstinė))	
				2022 m.	2021 m.
1.	Užtikrinti socialinės globos paslaugų teikimą senyvo amžiaus asmenims ir suaugusiems asmenims su negalia.	Ilgalaikės ir trumpalaikės socialinės globos paslaugų teikimas suaugusiems asmenims su negalia bei senyvo amžiaus asmenims.	120	133	147
2.	Didinti pagalbos namuose paslaugų prieinamumą senyvo amžiaus	Asmens namuose teikiamos paslaugos, padedančios asmeniui (šeimai) tvarkytis butyje, spręsti iškilusias socialines problemas,	140	172	147

	<p>asmenims ir suaugusiems asmenims su negalia.</p>	<p>sudarant sąlygas kuo ilgiau gyventi savo namuose. Pagalba į namus teikiama nustačius seniūnijos socialinio darbo organizatoriui asmens (šeimoms) poreikį šiai pagalbai, priėmus sprendimą asmeniui (šeimai) skirti pagalbą į namus pasirašoma pagalbos į namus teikimo ir mokėjimo sutartis. Paslaugomis siekiama klientą kuo ilgiau išlaikyti namų aplinkoje.</p>			
3.	<p>Teikti asmens higienos ir priežiūros (pirties, dušo) paslaugas Akmenės rajono gyventojams.</p>	<p>Teikti asmenines higienos ir priežiūros paslaugas asmenims (šeimoms), kurie dėl nepakankamų pajamų ar skurdo negali (neturi galimybės) pasirūpinti savo higiena. Socialinių paslaugų namai turi teisę parduoti asmeninės higienos ir priežiūros paslaugas (pirtis, dušas) ir kitiems savivaldybės gyventojams.</p>	2250	2025	1342
4.	<p>Organizuoti aprūpinimą techninės pagalbos priemonėmis, siekiant kompensuoti ar sumažinti asmens negalią arba fizinį trūkumą.</p>	<p>Aprūpinti neįgaliuosius techninės pagalbos priemonėmis (neįgaliųjų vežimėliais, vaikštyneis, ramentais, čiužiniais praguloms išvengti, lazdelėmis ir kt.) gautomis iš Techninės pagalbos neįgaliesiems centro prie Lietuvos Respublikos Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos Šiaulių skyriaus.</p>	220	328	242
5.	<p>Teikti integralią pagalbą namuose.</p>	<p>Socialinės globos ir slaugos paslaugų visuma, kurias teikiant asmeniui tenkinami slaugos ir socialinės globos poreikiai, teikiama nuolatinė kompleksinė specialistų pagalba ir priežiūra sudarant sąlygas asmeniui kuo ilgiau visavertiškai gyventi namuose, bendruomenėje, užtikrinant tinkamą socialinės globos ir slaugos paslaugų organizavimą ir teikimą, stiprinant asmens gebėjimus ir savarankiškumą, palaikant socialinius ryšius su šeima, bendruomene.</p>	12	12	24

6.	Mažinti socialinę atskirtį ir skatinti užimtumą Naujojoje Akmenėje.	Dienos centre vykdoma veikla didins socialinių paslaugų prieinamumą suaugusiems neįgaliesiems asmenims (išskyrus turinčius proto ir (ar) psichikos negalią), siekiant integruoti tiek neįgaliuosius, tiek juos prižiūrinčius asmenis integraciją į visuomenę.	50	74	67
7.	Rengti ir teikti išvadas apie asmenis, kuriuos prašoma pripažinti neveiksniais arba ribotai veiksniais tam tikroje srityje, gebėjimą pasirūpinti savimi ir priimti kasdienes sprendimus savarankiškai ar naudojantis pagalba konkrečiose srityse	Atlikti asmenų, kuriuos prašoma pripažinti neveiksniais arba ribotai veiksniais, gebėjimą pasirūpinti savimi ir priimti kasdienes sprendimus, vertinimą, rengti ir suinteresuotoms institucijoms teikti išvadas, esant poreikiui, dalyvauti teismo posėdžiuose, teikti siūlymus savivaldybės administracijai dėl galimos pagalbos asmeniui suteikimo, jei tokios pagalbos negali suteikti asmens artimieji, bendruomenės nariai ir pan.	100	182	183
8.	Teikti asmeninio asistento paslaugą asmenims turintiems fizinę ar (ir) kompleksinę negalią.	Atsižvelgiant į individualius asmens poreikius, suteikti asmeniui individualią pagalbą namuose ir viešojoje aplinkoje (palydinti ir komunikuojant), kuri padėtų gyventi bendruomenėje ir integruotis į ją, neleisti izoliuoti nuo bendruomenės ir skatinti asmens savarankiškumą, būtiną kasdieniame gyvenime.	12	20	13

*Skyriaus įvertinimas

V. MATERIALINĖS BAZĖS POKYČIAI

1. Įstaigos plotas:

Eil.Nr.		Mato vnt.	Kiekis	Pokyčiai	Pastabos
1.	Bendras plotas, iš jo:	m ²	5320,93		
1.1.	naudingas	m ²	4345,91		
1.2.	išnuomotas	m ²	-		
1.3.	suteiktas pagal panaudos sutartį	m ²	105,60		
1.4.	nenaudojamas	m ²	-		

2.	Teikti siūlymai Administracijai dėl laisvų (nenaudojamų) patalpų	vnt.	-		
----	--	------	---	--	--

Pirties plotas:

Eil. Nr.		Mato vnt.	Kiekis	Pokyčiai	Pastabos
1.	Bendras plotas, iš jo:	m ²	195,15		
2.	naudingas	m ²	114,82		
3.	išnuomotas	m ²	-		
4.	nenaudojamas	m ²	-		

Garažo plotas:

Eil. Nr.		Mato vnt.	Kiekis	Pokyčiai	Pastabos
1.	Bendras plotas, iš jo:	m ²	133,97		
2.	naudingas	m ²	117,14		
3.	išnuomotas	m ²	-		
4.	nenaudojamas	m ²	-		

Dienos centro plotas:

Eil. Nr.		Mato vnt.	Kiekis	Pokyčiai	Pastabos
1.	Bendras plotas, iš jo:	m ²	305,76		
2.	naudingas	m ²	267,21		
3.	išnuomotas	m ²	-		
4.	nenaudojamas	m ²	-		

2. Materialinės bazės gerinimas:

Eil. Nr.		Mato vnt.	Kiekis	Rodiklis		Pastebėjimas
				siektinas	pasiektas	
1.	Suremontuota patalpų	m ²	100,00	100,00	100,00	
2.	Įsigyta ilgalaikio turto	vnt.	1	1	1	
3.	Suremontuota ilgalaikio turto	vnt.				

*Skyriaus įvertinimas

VI. MATERIALINIŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

1. Papildomai gautas finansavimas – parama (ne iš patvirtinto Savivaldybės biudžeto lėšų):

Eil. Nr.	Projekto, programos, konkurso ar kito šaltinio, iš kur gauta parama, pavadinimas (iš ES, kitų fondų, ministerijų, dalyvaujant programose ir kt.)	Gauta parama, Eur	Savivaldybės prisidėjimo dalis, Eur (jeigu buvo)	Kam panaudotos lėšos
1.	Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerija	9808,54		Projektui „Sociokultūrinių paslaugų plėtra Naujosios Akmenės mieste“ vykdymui
2.	Akmenės rajono savivaldybės administracija		8468,92	ES lėšos projektui „Kompleksinės paslaugos šeimai“
3.	Akmenės rajono savivaldybės administracija		23231,00	VB lėšos priemonei „Asmeninės pagalbos teikimas ir administravimas“
4.	Akmenės rajono savivaldybės administracija		30800,00	VB lėšos priemonei „Integrali pagalba“
5.	Valstybinė mokesčių inspekcija prie LRFM	290,90		Reprezentacinėms išlaidoms

2. Vienam mokiniui/globotiniui ir 1 m² tenkančios išlaidos:

	Ugdymo reikmėms lėšos, Eur			Savivaldybės biudžeto (SB(KR), SB(AA), AL(LBL), BDK),Eur			Biudžetinių įstaigų pajamų (BĮP), Eur			Iš viso:		
	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
1 mokiniui /globotiniui tenkančios išlaidos				6952	8450	11300	4765	5133	5335	11717	13583	16635
1 m ² naudingo ploto tenkančios išlaidos	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Pastaba: tenkančios išlaidos apskaičiuojamos nurodytų šaltinių kasines išlaidas metų pabaigoje padalijus iš mokinių (pagal rugsėjo 1 d. duomenis/globotinių (pagal gruodžio 31 d. duomenis) skaičiaus arba iš naudingojo įstaigos valdomų pastatų ploto (neįskaitant nenaudojamo, išnuomoto ar perduoto ploto)

*Skyriaus įvertinimas

VII. INFORMACIJA APIE SAVIVALDYBĖS IR KITŲ INSTITUCIJŲ PATIKRINIMUS ĮSTAIGOJE

Eil. Nr.	Atliktas patikrinimas, data	Kas atliko	Patikrinimo tikslas	Išvados, pasiūlymai	Jeigu buvo pastabų, kas atlikta
1.	Patikrinimas kaip laikomasi maisto saugos, kokybės, higienos, ženklinimo kontrolė, RVASVT sistemos ir (ar) GHP auditas. 2022-11-22	Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba	Nustatyti kaip laikomasi maisto saugos, kokybės, higienos, ženklinimo kontrolė, RVASVT sistemos ir (ar) GHP auditas.	Tikrinimo metu nustatytos 3 neatitiktys 1. Užtikrinti tinkamą lubų dangos būklę daržovių apuošimo patalpoje. 2. Užtikrinti tinkamą didelių gabaritų inventoriaus džiovinimą ir laikymą. 3. Užtikrinti, kad maisto likučiams skirtos taros dangtis būtų valdomas koja.	Neatitikimai buvo pašalinti iki 2023-01-31.
2.	Patikrinimas atliktas vadovaujantis bendrinio kontroliniu klausimynu dėl matavimo priemonių naudojimo mažmeninėse prekybos ir (arba) viešojo maitinimo įmonėse. 2022-05-11	Lietuvos metrologijos inspekcijos vakarų regiono skyrius	Nustatyti kaip naudojamos matavimo priemonės mažmeninėse prekybos ir (arba) viešojo maitinimo įmonėse.	Nepažeisti metrologijos srities teises aktų reikalavimai.	

VIII. PROBLEMOS IR KAIP JOS BUVO SPRENDŽIAMOS

Eil. Nr.	Problema	Priemonės, kokių buvo imtasi jai spręsti	Pasiiekti teigiami pokyčiai dėl priemonių įgyvendinimo	Jeigu neišspręsta, kokių toliau veiksmų bus imamasi
1.	Didelis paslaugų gavėjų skaičius, kurio įstaiga negali patenkinti teikiant pagalbą asmens namuose.	2022-06-14 pateiktas raštas Nr. 282 dėl papildomų etatų skyrimo	Akmenės rajono savivaldybės tarybos 2022-06-27 sprendimu Nr. T-147 "Dėl didžiausio leistino pareigybių skaičiaus Akmenės rajono socialinių paslaugų namuose patvirtinimo" įstaigoje įsteigti 3 papildomi etatai, siekiant Akmenės rajono savivaldybės gyventojams suteikti socialinių paslaugų teikimą asmens namuose.	
2.	Suteiktos integralios pagalbos paslaugos pasibaigus Europos socialinio fondo projekto Nr. 08.4.1-ESFA-V-418-04-0004 „Integruotų socialinės globos ir slaugos paslaugų modelis Akmenės rajono savivaldybėje“ finansavimui. Trūksta rugsėjo-gruodžio mėn. - 11856 tūkst. eurų.	2022-08-08 pateiktas raštas Nr. 355 dėl lėšų iš Savivaldybės biudžeto skyrimo	Skirta lėšų 2022-08-29 savivaldybės Tarybos sprendimu Nr. T-175 skirta 11856 tūkst. Eur.	
3.	Išaugęs asmeninės pagalbos paslaugų poreikis	2022-10-19 pateiktas raštas Nr. 496 dėl papildomo etato skyrimo	Akmenės rajono savivaldybės tarybos 2022-11-03 sprendimu Nr. T-230 "Dėl didžiausio leistino pareigybių skaičiaus Akmenės rajono socialinių paslaugų namuose patvirtinimo" įstaigoje	

		įsteigtas 1 papildomas etatas, siekiant Akmenės rajono savivaldybės gyventojams suteikti asmeninės pagalbos paslaugų teikimą.
--	--	---

*Skyriaus įvertinimas

IX. STIPRIEJI IR TOBULINTINI VEIKLOS ASPEKTAI

STIPRIEJI (1–5)	TOBULINTINI (1–5)
Stipri ir efektyviai naudojama materialinė bazė	Nepakankamas dalies darbuotojų pasiruošimas pokyčiams, motyvacijos stoka.
Teikiamos kokybiškos socialinės paslaugos, atitinkančios visuomenės poreikius bei šioms paslaugoms keliamus reikalavimus. Nuolat gerinamos paslaugų teikimo sąlygos, gerinama paslaugų kokybė.	Plėtoti partnerystės ir bendradarbiavimo ryšius su socialinės globos įstaigomis, vietos bendruomenėmis, nevyriausybinėmis organizacijomis bei kitomis įstaigomis.
Platus socialinių paslaugų spektras.	Naujų projektinių veiklų paieška, kitų finansinių šaltinių pritraukimas.
Finansinė Europos Sąjungos parama ir palankus Savivaldybės administracijos požiūris suteikia galimybę įgyvendinti socialinius projektus.	Bendradarbiavimas su paramos ir labdaros fondais.
Įstaigos veiklos sklaida visuomenėje per žiniasklaidą, elektronines erdves ir tiesioginį dalyvavimą miesto renginiuose kaip dalyviams.	
Visavertis paslaugų gavėjų įtraukimas į įstaigos gyvenimą. Paslaugų gavėjai – aktyvūs bendruomenės dalyviai.	
Greitas ir dinamiškas reagavimas į iškilusias problemas ir iššūkius.	
Atvirumas savanorystei, praktikai.	

*Skyriaus įvertinimas

X. UŽDAVINIAI 2023 METAMS

Eil. Nr.	Uždavinys / problema	Numatomi veiksmai	Siektini rodikliai
1.	1. Gerinti įstaigos veiklos ir teikiamų paslaugų kokybę	<p>1.1. inicijuotos bei įgyvendintos priemonės įstaigos teikiamų paslaugų kokybei gerinti, įsivertintas jų poveikis;</p> <p>1.2. inicijuoti naujas projektines veiklas, kurios gerins teikiamų paslaugų kokybę.</p>	<p>1.1.1. įgyvendintos ne mažiau kaip 2 priemonės įstaigos teikiamų paslaugų kokybei gerinti, atliktas jų poveikio įvertinimas.</p> <p>1.1.2. Pasirašyti ne mažiau nei 2 sutartis su socialiniais partneriais dėl bendradarbiavimo ir integracijos skatinimo.</p> <p>1.2.1. Dalyvauti mažiausiai 2 naujose projektinėse veiklose.</p>
2.	2. Gerinti darbuotojų darbo sąlygas ir stiprinti žmogiškuosius išteklius	<p>2.1. pagerintos įstaigos darbuotojų darbo sąlygos;</p> <p>2.2. numatytos ir įgyvendintos priemonės įstaigos darbuotojų profesinei kompetencijai tobulinti.</p>	<p>2.1.1. įgyvendintos ne mažiau kaip 2 priemonės gerinant įstaigos darbuotojų darbo sąlygas:</p> <p>2.1.1.1. sudarytos galimybės papildomai pagal poreikį kelti profesinę kvalifikaciją ir tobulinti profesinius įgūdžius, apsilankyti kitose socialines paslaugas teikiančiose įstaigose pasidalinti patirtimi.</p> <p>2.1.1.2. Visi socialinės srities darbuotojai išklaუსys 16 ak. valandų mokymus.</p> <p>2.2.1. parengtas ir įgyvendintas įstaigos darbuotojų metinis profesinės kompetencijos tobulinimo planas 2022 metams.</p> <p>2.2.2. Gerosios patirties pasidalijimas su kitomis socialinės įstaigomis - Gerosios patirtys teikiant socialines paslaugas. Patirties pasidalijimas mažiausiai su 2 kito rajono įstaigomis.</p>

3.	3. Įstaigos vidaus administravimo gerinimas ir veiklos efektyvumo didinimas.	<p>3.1. įgytos naujos įstaigos vadovo profesinės kompetencijos ir pritaikytos įstaigos veikloje;</p> <p>3.2. padidintas įstaigos vidaus procesų efektyvumas</p> <p>3.3. viešųjų pirkimų vykdymas per VIPIS sistemą.</p>	<p>3.1.1. vadovas įgyvendina ne mažiau kaip 1 priemonę, pritaikant seminarų, konferencijų ar vizitų kitose įstaigose ar organizacijose metu įgytas žinias ar patirtį, pats skleidė gerą patirtį ne mažiau nei dvejose įstaigose.</p> <p>3.1.2. atliktas įstaigos psichosocialinių veiksnių rizikos vertinimas;</p> <p>3.1.3. įvykdytos funkcinės gaisrinės saugos pratybos.</p> <p>3.1.4. atliktas darbuotojų atestavimas gaisrinės saugos klausimais.</p> <p>3.2.1. įgyvendinta ne mažiau kaip 1 priemonė, optimizuojanti įstaigos vidaus procesus:</p> <p>3.2.1.1. atsižvelgiant į teisės aktų pasikeitimus, siekiant gerinti teikiamų paslaugų kokybę ir užtikrinant optimalų veiklos procesą, pagal poreikį atnaujintos globos paslaugų teikimo tvarkos.</p> <p>3.3.1. 2023 m. planuojamas viešųjų pirkimų planas, kuriame numatomi visi įstaigos planuojami viešieji pirkimai, kurie bus vykdomi per VIPIS sistemą.</p>
4.	4. Užtikrinti kokybišką paslaugų teikimą įstaigoje.	4.1. paslaugų kokybės gerinimas.	<p>4.1.1. atlikti gerosios higienos vidaus auditą;</p> <p>4.1.2. medicininio audito atlikimas.</p>

*Skyriaus įvertinimas – atitinkamo Savivaldybės administracijos skyriaus išvada apie vadovo veiklos įvertinimą pagal tam tikrą sritį.

Direktorė Sigita Kupstienė

(vardas, pavardė) (parašas)